

prof. dr hab. Tadeusz Trzaskalik
dr hab. Maciej Nowak, prof. UE
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach

**Procedura wielokryterialna oparta
na współczynnikach wymiany
i jej wykorzystanie w kształtowaniu
portfela projektów przez firmę**

W pracy rozpatrujemy wieloetapowy, wielokryterialny dyskretny stochastyczny proces decyzyjny, w którego skład wchodzi skończona liczba stanów. Liczba w każdym etapie oraz liczba decyzji dopuszczalnych w każdym stanie jest skończona. Celem pracy jest przedstawienie nowej procedury interaktywnej dla takiego problemu z wykorzystaniem współczynników wymiany.

Ilustracją tej procedury jest problem kształtowania portfela projektów. Istnieje znacząca liczba organizacji mających portfel projektów o umiarkowanej liczności projektów. Choć problem nie jest dużych rozmiarów, powstaje problem jego rozwiązania ze względu na to, że projekty te nie są rozpoczynane jednocześnie. Ponadto, trzeba wziąć pod uwagę ryzyko poszczególnych projektów, które mają się rozpocząć z opóźnieniem i które mogą nie być przygotowane w wystarczającym stopniu do rozpoczęcia w przewidzianym później czasie. Proponowana interaktywna procedura, oparta na współczynnikach wymiany i podejściu stochastycznym jest nową propozycją rozwiązania takiego problemu.